

③ Es importante que la inflación continúe en baja y que se siga invirtiendo en infraestructura y profesionalización. Toda medida que se tome a favor del sector turístico contribuirá en este sentido.

las firmas con líneas adecuadas a sus proyectos. En 2018, el banco busca continuar propiciando el desarrollo de firmas, brindando asistencia financiera a la Agroindustria, proyectos de Energías Renovables y Eficiencia Energética, así como impulsar la línea para Constructoras en UVAs/UVIs y lanzar una nueva línea de préstamos amortizables para pymes en UVAs.

② Logramos salir de un escenario de inestabilidad donde el mercado de crédito hipotecario había prácticamente desaparecido, elevando el déficit habitacional. El crédito a la vivienda ha respondido positivamente a la baja de la inflación y la implementación de la UVA. Luego de un año de ampliación de la oferta de créditos, los desafíos llegaron de la mano de un crecimiento de la demanda y una mayor competencia bancaria por las tasas, especialmente en dólares.

③ Vemos un potencial enorme para el sistema financiero doméstico que comenzará a suplir la contracción en el "spread", diferencia entre el costo de fondeo y la tasa cobrada por financiamientos, por un mayor volumen de cartera. Todo proceso de desinflación representa un desafío pero a la vez una oportunidad para que el sistema financiero crezca, recuperando protagonismo las líneas a largo plazo, que en los últimos años han venido sumamente rezagadas o sido virtualmente inexistentes.



Alejandro Abraham
Presidente

BANCO DE CORRIENTES

Empleados: 829

- ① Tenemos muchas expectativas puestas en 2018. Las acciones a desarrollar apuntarán a continuar acompañando el crecimiento de las pymes de Corrientes. Se buscará optimizar la transaccionalidad de las empresas con el banco, potenciando las funcionalidades de la banca electrónica, incorporando más servicios de Comercio Exterior y sumando nuevos productos. Estamos avanzando en el plan de infraestructura más ambicioso de la historia de la entidad y hemos iniciado la construcción de un nuevo edificio corporativo que será el 1° sustentable de un banco público con certificación Green Building.
- ② 2017 finalizará con balance positivo; permitió concretar las metas en la faz comercial de aumentar la cartera de clientes, rentabilizar el stock de cuentas y aumentar la penetración de los productos. Hemos logrado consolidar el crecimiento del banco como institución al servicio de las firmas y familias de Corrientes, en un marco de acciones de sustentabilidad.
- ③ Estamos muy confiados en el apoyo de los gobiernos

nacional y provincial al sector privado productivo y al esfuerzo puesto en dinamizar a los emprendedores con ventajas y reformas en cuestiones laborales e impositivas. Eso le dará un mayor impulso a la economía y, por ende, a nuestro trabajo desde el sector financiero.



Juan Curutchet
Presidente

BANCO DE LA PROVINCIA DE BS. AS.

Empleados: 10.500

Fact. (e) '17:

\$ 45.945 millones

Fact. (p) '18:

\$ 54.349 millones

Inv. (p) '18: \$ 3600 millones

- ① En 2018, el banco tiene como meta principal potenciar aún más el acceso a la vivienda propia. Este año finalizaremos con más de 10.000 créditos hipotecarios otorgados y en 2018 pretendemos llegar a los 17.000. En lo que hace a financiamiento productivo, queremos aumentar la cantidad de empresas que asistimos. También lanzaremos una línea para la radicación de pymes en Parques Industriales y otra para el fomento de sus exportaciones.
- ② 2017 ha sido el de la consolidación del cambio macroeconómico en la Argentina.

Dejamos atrás los elementos que nos restringían el crecimiento y paulatinamente la economía evidenció claras mejoras, lo cual permitirá finalizar el año con un nuevo récord del PBI. La combinación de una reducción en la inflación junto con la aplicación de líneas en UVA trajo aparejado un boom de créditos hipotecarios. En cuanto a las empresas, el financiamiento en moneda extranjera y con líneas convenientes en pesos ha vuelto a dinamizarse de la mano del incremento en los niveles de producción.

③ La principal política para aumentar el rol del financiamiento bancario es la reducción de la inflación, y este es uno de los ejes centrales del Gobierno. En 2018 será mucho menor. Ello llevará a un aumento de los depósitos y, por ende, de la capacidad prestable de los bancos.



Juan I. Nápoli
Presidente

BANCO DE VALORES

Empleados: 251

Fact. (e) '17: \$ 1252 millones

Fact. (p) '18: \$ 1203 millones

Inv. (p) '18: \$ 25 millones

- ① La consolidación de la tendencia hacia el equilibrio macroeconómico y la consolidación de las inversiones pro-



Finanzas

Bancos



Javier Ortiz Batalla
Presidente

BANCO CIUDAD

Empleados: 3090

Fact. (e) '17:

\$ 16.678,9 millones

Fact. (p) '18:

\$ 20.864,1 millones

Inv. (p) '18: \$ 1355,9 millones

- ① El financiamiento de mediano y largo plazo consolidará la tendencia al alza en 2018. Buscamos profundizar la oferta de nuevos productos, manteniendo el rol que tuvimos en 2017 bajo el esquema UVA, a través del cual impulsamos préstamos hipotecarios, personales e intermedios para las constructoras, y acompañando a



CERCA TUYO PARA LLEGAR LEJOS

Audidores - Consultores
Asesores - Finanzas Corporativas

www.auren.com



AYUDAMOS A LAS EMPRESAS A CRECER
EN TIEMPOS DE **TRANSFORMACIÓN**

OFICINAS EN ARGENTINA

Buenos Aires - Córdoba - Mendoza - Rosario - Salta - Tucumán

PRESENTES EN **MÁS DE 50 PAÍSES EN EL MUNDO**

NUEVOS TIEMPOS
NUEVOS DESAFÍOS
**LOS VALORES
DE SIEMPRE**



MIEMBRO DEL
FORUM OF FIRMS

ductivas constituyen la principal fuente de expectativas positivas para 2018, teniendo en cuenta la aptitud del Mercado de Capitales para el financiamiento de la inversión y el liderazgo que en este posee nuestra entidad. Los proyectos para 2018 apuntan a seguir con la actualización tecnológica de los procesos. Y estamos desarrollando acciones tendientes a lograr una mayor diversificación de las actividades financiadas a través de nuestros productos principales, incorporando activos de más largo plazo.

② El principal obstáculo fue la postergación del tratamiento de la Ley de Mercado de Capitales en un momento clave para el desarrollo de los fondos comunes de inversión cerrados. 2017 fue positivo dado que revalidamos nuestra posición de liderazgo y logramos concretar una serie de proyectos en materia de organización, que nos dejan en excelentes condiciones para enfrentar un escenario de mayor competitividad.

③ El incentivo hacia las firmas para abrir su capital al mercado de valores resulta esencial para acceder a la fuente más eficiente para el financiamiento de inversiones a largo, aspecto que podría lograrse a través de fijar una tasa de Impuesto a las Ganancias preferencial para las empresas cotizantes. Y es esencial la reducción de los costos de acceso a este tipo de financiamiento.

Galicia



Fabian Kon
Gerente General

BANCO GALICIA

Empleados: 6160

Fact. (e) '17:

\$ 24.000 millones

Fact. (p) '18:

\$ 32.000 millones

Inv. (p) '18: \$ 3700 millones

① Somos muy optimistas para 2018. Esperamos que se lleven adelante una serie de reformas para mejorar la eficiencia y competitividad de la economía, que sienten las bases para un crecimiento sostenible. Estamos viendo una recuperación en todos los sectores que, de mantenerse, permitirá un desarrollo exponencial del sistema financiero. Seguiremos con nuestra estrategia de multicanalidad, con un ambicioso plan de apertura de sucursales y una fuerte inversión en el desarrollo de la banca digital.

② Los principales obstáculos se vincularon con cierta demora en los plazos que preveíamos para la reducción de la inflación y su impacto sobre otras variables. A esto debemos sumar la incertidumbre que generan los procesos electorarios en el país. No obstante, a partir del 2° trimestre, empezaron a verificarse las primeras señales de recuperación sostenida, que se hicieron aún más evidentes luego de las elecciones. En ese momento, Grupo Financiero Galicia decidió llevar adelante una emisión de capital para contar con los niveles de fondeo y capitalización suficientes para absorber las necesidades de financiamiento de nuestros clientes.

③ Toda política que fortalezca la confianza en el marco jurídico e institucional y genere previsibilidad es esencial para el desarrollo sostenible. Es vital una reforma tributaria que elimine impuestos distorsivos y la superposición de gravámenes, y una laboral que facilite la generación de empleo, evitando la industria del juicio y tendiente a luchar contra la informalidad. Otra política que podrían fomentar el ahorro y el desarrollo del Mercado de Capitales podría ser la creación de un sistema de incentivos impositivos para promover los seguros de capitalización complementarios de la jubilación.



Manuel Herrera
Gerente General

BANCO HIPOTECARIO

Empleados: 2092

Fact. (e) '17:

\$ 12.687 millones

Fact. (p) '18:

\$ 13.782 millones

① Pensamos continuar profundizando el camino que iniciamos desde el lanzamiento de la UVA, ofreciendo distintas alternativas indexadas bajo esta unidad de cuenta. Para 2018, además, se ha propuesto continuar con el crecimiento sostenido de los últimos años. Buscaremos consolidar y potenciar todo lo que hemos desarrollado en banca empresa, banca pyme y banca minorista, que nos ha llevado a crecer en productos y tener una participación cada vez más importante en el Mercado de Capitales.

② 2017 ha sido un año intenso donde se han superado grandes desafíos, un año de crecimiento y consolidación. Se han superado los \$ 1200 millones en préstamos hipotecarios UVA, se han entregado más de 2300 viviendas dentro de Procrear Desarrollos Urbanísticos y se han brindado a más de 5700 familias los microcréditos Procrear Mejor Hogar.

③ Desde hace un año y medio, las políticas públicas han abordado la problemática de la vivienda con una lógica sistémica e integral. Continuando con esta línea, para afrontar el crecimiento sostenido de productos en UVAs y el fondeo requerido, será fundamental la aprobación de la Ley de Mercado de Capitales. Reforzamos nuestra predisposición para colaborar con el Gobierno en lo que sea necesario para profundizar el camino iniciado.



José Luis Pardo
Presidente

BANCO MARIVA

Empleados: 195

① Tenemos excelentes

expectativas luego de la consolidación del Gobierno en las elecciones. La apertura de la Argentina nos va a permitir unir a inversores extranjeros interesados en nuestro país con el inversor local que necesite financiar su firma. Nuestras proyecciones son de crecimiento en las 3 áreas que consideramos estratégicas: banca comercial, banca privada y finanzas corporativas. Esperamos también aumentar el mercado de *trading* de nuestras empresas.

② Un obstáculo fue la incertidumbre en el Mercado de Capitales por las elecciones, lo que dilató la toma de decisiones. No obstante, nuestro balance es positivo. Aumentamos nuestra cartera de clientes y nuestra participación en la estructuración de productos de mercado de capitales, y comenzamos a desarrollar nuestra unidad de banca privada en la que vemos un gran potencial.

③ Creemos que hay 3 leyes que son fundamentales para impulsar el desarrollo económico no solo del sector sino de la economía en general: la Ley de Mercado de Capitales, la de reforma tributaria y de responsabilidad fiscal, y la Ley de Reforma Laboral.



João Carlos De Nobrega Pecego
Presidente

BANCO PATAGONIA

Empleados: 3434

① El banco continuará, en 2018, desarrollando proyectos y programas estratégicos para consolidarse como uno de los principales bancos privados del sistema financiero argentino. Uno de esos caminos es la ampliación de la oferta de créditos hipotecarios y el acompañamiento a las pymes. Hemos abierto 8 centros de atención a empresas, ubicados en diferentes regiones del país, especializándonos en sus necesidades y proyectos. La inversión tecnológica también se complementó, con foco en la experiencia del cliente, a través de las plataformas de *home* y *mobile banking*.

② Nuestro balance es muy positivo. Un gran desafío fue el trabajo realizado para la renovación del contrato de agente financiero de Río Negro. La firma, a inicios de año, significó la confianza de la provincia en nuestros servicios y productos y, sobre todo, en nuestra gente.

③ La continua sinergia entre gobierno y sector privado es una señal positiva para el mercado interno y el externo. El camino de crecimiento en el que hoy está inserto el país abre las puertas a nuevas relaciones comerciales y a políticas públicas de mediano y largo plazo.

:voii



Walter Grenón
Presidente

BANCO VOII

Empleados: 61

Fact. (e) 2017: \$ 380 millones

Fact. (p) 2018: \$ 551 millones

Inv. (p) '18: \$ 34 millones

① Estimamos expandir la senda de crecimiento y consolidación de estos 3 prime-

ros años de la entidad y lanzarnos con más profundidad al mercado minorista.

② Aún con tasas de interés un poco altas para obtener fondos en el mercado institucional, hemos logrado cerrar un muy buen año en términos de crecimiento y rentabilidad.

③ En la medida que el Gobierno siga adelante con su política de reducir la inflación, las tasas de interés deberían bajar expandiendo el crédito privado lo que redundará en beneficio de todos los actores.



Andrés Patricio Meta
CEO

BIND BANCO INDUSTRIAL

Empleados: 697

Fact. (e) '17: \$ 3650 millones

Fact. (p) '18: \$ 4300 millones

Inv. (p) '18: \$ 35 millones

① Desde hace algunos años, estamos transitando un proceso de transformación hacia un banco digital, buscando poder simplificar las gestiones a los clientes para continuar brindando una excelente calidad de atención. Logramos sentar las bases para esto, por lo que, para 2018, la intención es seguir ampliando esta transformación y nuestra red de co-innovación.

② Nuestro principal desafío

se encontró en la capacidad de anticiparnos a las necesidades de los clientes para poder desarrollar un abanico de soluciones personalizadas de forma ágil e innovadora; y en poder optimizar nuestros recursos de trabajo y equipos para ser sustentables a lo largo del tiempo. Nuestro balance resulta positivo.

③ Todas las que posibiliten una mejor experiencia del usuario para operar con un banco, reduciendo la burocracia y simplificando procesos. También, la reducción de impuestos, que contribuyan a una mayor seguridad jurídica y medidas de fomento para el desarrollo de pymes.



Daniel Gowland
Gerente General
de Banca Corporativa

BANCO DE SERVICIOS Y TRANSACCIONES (BST)

Fact. (e) '17: \$ 1434 millones

Fact. (p) '18: \$ 1692 millones

Inv. (p) '18: \$ 28 millones

① Los proyectos del banco para 2018 pasan por la consolidación de su presencia en sectores como Mercado de Capitales y Finanzas. Estamos desarrollando un fuerte trabajo en relación con los sectores dinámicos como Agro, Energía, Infraestructura, Construcción, en la expecta-

tativa de que van a ser los motores para que la Argentina continúe en una senda de crecimiento sostenido.

② El principal inconveniente ha sido el ruido político que, en gran parte del año, no permitió focalizar en actividades más productivas. La tasa de interés y la inflación fueron variables determinantes que han desfocalizado decisiones de inversiones. Creemos que 2017 fue bisagra. Se han cimentado varias de las bases para el crecimiento, cuyos resultados empezarán a verse en el futuro inmediato.

③ En la búsqueda del crecimiento del sector, uno de los principales factores es la necesidad de que se concrete la modificación a la Ley de Mercado de Capitales. También, que se avance con la reforma impositiva y la laboral, para eliminar las incertidumbres y brindar un escenario de mayor claridad tanto al inversor interno y externo.



Julio Figueroa
CEO de Citi Argentina & South Cone Cluster Head

CITI ARGENTINA

Empleados: 1001

① Seguir creciendo en el negocio corporativo, acompañando el desarrollo de los clientes con servicios de Ban-

ca de Inversión y Mercado de Capitales, Tesorería, Servicios Transaccionales, Comercio Exterior, Custodia y Préstamos locales y del exterior. Estamos haciendo una gran inversión en tecnología, para poder brindar los mejores productos y servicios.

② 2017 fue especial para Citi Argentina, ya que en marzo completamos la venta del negocio minorista a Santander para enfocarnos de lleno en nuestra principal actividad en el país, que es el negocio corporativo. Para la Banca Corporativa, 2017 ha sido un muy buen año, con mucha actividad de préstamos y en banca de inversión.

③ Creemos que el régimen de PPP en Infraestructura y Energía darán un impulso decisivo a la economía. Un desafío que tiene el sector es aumentar el ahorro y su horizonte temporal, que está muy por debajo de los indicadores de la región. Para ello, es primordial que se genere el marco legal necesario para el desarrollo de un Mercado de Capitales que brinde las oportunidades y los instrumentos de ahorro con los que hoy la Argentina no cuenta.



Jorge Horacio Brito
Presidente

GRUPO MACRO (BANCO MACRO Y BANCO DE TUCUMÁN)

Empleados: 8680

Fact. (e) '17:

\$ 26.669 millones

Fact. (p) '18:

\$ 31.450 millones

Inv. (p) '18: \$ 820 millones

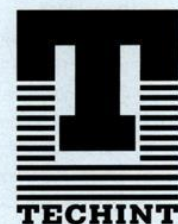
① 2018 debería ser el período de aplicación de medidas que el Gobierno está postergando para después de las elecciones. El banco estará concentrado en la microeconomía, en busca de aumentar su productividad y eficiencia. Continuaremos con la política de enfocar nuestro desarrollo hacia el interior del país y con nuestras acciones de inclusión financiera.

② 2017 fue un año difícil, en el que se empieza a ver la reactivación de algunos sectores. En muchos aspectos se está a mitad de camino y los agentes permanecen expectantes del resultado electoral y las medidas económicas que se adopten.

③ Aquellas que se orienten al "trípode virtuoso", que consisten en buscar el sendero hacia los superávits gemelos, fiscal y comercial, un tipo de cambio competitivo y una inflación baja, de un dígito. El déficit fiscal actual es muy elevado y hay que llevarlo a valores mucho más bajos, entre otras cosas, para estabilizar el endeudamiento externo, hoy, principal vía de financiación. El déficit comercial es también preocupante porque consume divisas y obliga al endeudamiento. La inflación, si bien bajó, permanece en niveles muy altos.

LOS AÑOS CONFIRMAN LO GRANDE QUE ES UN PROYECTO.

SALUDAMOS A EL CRONISTA POR SUS 109 AÑOS DE TRAYECTORIA.



WWW.TECHINT.COM

SUPERVIELLE



Patricio Supervielle
Presidente

GRUPO SUPERVIELLE

Empleados: 5146

Fact. (e) '17: \$ 5902 millones
(1° semestre)

Inv. (p) '17: \$ 400 millones

① La demanda de crédito está en crecimiento y esperamos que el sistema financiero argentino se multiplique.

Queremos ser un jugador relevante en el segmento de pymes, hipotecarios y consumo. Estamos haciendo fuertes inversiones en tecnología y procesos para mejorar la experiencia de los clientes.

② 2017 termina mucho mejor que como empezó. La economía dejó atrás la recesión y el crecimiento se generaliza. Nuestro país debe seguir trabajando en mejorar su competitividad. En ese marco, el sector aportará mayor acceso y menor costo de capital.

③ Es muy importante llevar adelante una reforma del Mercado de Capitales que revise las restricciones al flujo de capitales y los aportes voluntarios a fondos de retiro, entre otros aspectos.

cambiando y mejorando. Días atrás, lanzamos *Smart Time*, un producto ideado y desarrollado 100% en el país, que permite a los clientes operar con el banco íntegramente de manera digital.

② La economía ya está creciendo. Los indicadores de los últimos meses marcan una recuperación que nos animan. Aun así, sabemos que existen barreras a sortear y cuestiones a atender. Debemos dejar de ser una banca netamente transaccional para poder ayudar a la economía a crecer a través de préstamos. Otro punto clave es lograr una mayor transparencia para que la gente ahorre dentro del sistema financiero.

③ La aplicación de medidas para continuar despejando el escenario inflacionario e instaurando condiciones que favorezcan las inversiones internacionales son cuestiones sobre las que debemos trabajar. Por otro lado, una reforma impositiva que alivie la excesiva presión fiscal ayudará a mejorar el clima de la economía y los negocios.

ICBC



Alejandro Ledesma Padilla
Gerente General

INDUSTRIAL AND COMMERCIAL BANK OF CHINA (ARGENTINA)

Empleados: 3736

① El crecimiento en la banca digital sigue siendo central para ICBC. Seguimos apostando muy fuerte a la innovación de productos y servicios para todos los segmentos, y abriendo nuevas sucursales. Continuaremos ofreciendo un servicio diferencial en productos y beneficios para cuentas sueldo y pondremos foco en el servicio a las pymes a través de financia-

miento a tasas accesibles.

② 2017 no fue un año con grandes obstáculos. El reto que se presenta para 2018 será incrementar la liquidez, dada la gran demanda de créditos hipotecarios, prendarios y personales, diversificando las fuentes de fondeo.

③ Para el sector financiero, las medidas que tiendan a la bancarización siempre serán beneficiosas, como lo son para la población en general, ya que el efecto es una mayor inclusión financiera. Y una deuda pendiente: la eliminación del Impuesto al Débito y al Crédito.



César Blaquier
CEO

ITAÚ ARGENTINA

Empleados: 1670

Fact. (e) '17: \$ 5100 millones

Fact. (p) '18: \$ 6400 millones

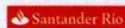
Inv. (p) '18: \$ 500 millones

① Este año ya estamos sintiendo los efectos de la estabilización de las variables económicas y el crecimiento que nos hace tener altas expectativas para 2018. Los proyectos que tenemos para ese año apuntan a crecer fuertemente. Vamos a poner mucha atención en el desarrollo final de nuestra oferta digital y en la calidad de atención como potenciadores de nuestro crecimiento.

② Fue un año importante con enormes desafíos para transformar nuestro negocio a la normalización económica y regulatoria. Hicimos una fuerte apuesta al crecimiento del crédito hipotecario UVA y Pro-CreAr, y desarrollamos una enorme cantidad de productos transaccionales y de inversiones. Y modernizamos gran parte de nuestra infraestructura física y tecnológica. Nuestra banca corporativa

trabajó para conseguir financiamiento de largo plazo para nuestros clientes, para aprovechar las favorables condiciones del mercado para el riesgo argentino.

③ El marco que viene impulsando el Gobierno y nuestro regulador promueve la bancarización y digitalización. Vemos esto con muy buenas perspectivas ya que reduce la informalidad, la marginalidad y amplia nuestros mercados de actuación. Incrementa también la competencia de proveedores no tradicionales, pero, con reglas parejas, sentimos que estamos listos para competir en todos los segmentos. Estamos trabajando con el BCRA y varias dependencias estatales para ir reduciendo el uso de efectivo, desarrollando las vías digitales, el acceso a crédito y productos de inversión.



Enrique Cristofani
Presidente

SANTANDER RÍO

Empleados: 9053

Fact. (e) '17:

\$ 31.961 millones

Fact. (p) '18:

\$ 39.562 millones

Inv. (p) '18: \$ 6483 millones

① Somos optimistas y creemos en el potencial del país, por eso tenemos en marcha un plan de inversiones por \$ 20.200 millones hasta 2020, destinados a incorporar más tecnología, modernizar sucursales y un nuevo edificio corporativo. En un contexto de convergencia con la región, el sistema financiero puede duplicar el volumen de créditos en relación al PBI en los próximos 3 a 5 años.

② La adquisición de la red minorista de Citi nos permitió incorporar 500.000 clientes y 70 sucursales. Otro hito fue el

resurgimiento de los créditos hipotecarios. Ya hemos otorgado 2800 préstamos por \$ 3400 millones. Además, el banco tiene aprobadas por *scoring* otras 20.000 operaciones por \$ 23.000 millones.

③ El desafío de la Argentina es lograr competitividad estructural, que permita un desarrollo sostenible. Se han hecho grandes avances, pero aún resta bastante por delante. Hay que trabajar en mejorar la infraestructura, reducir la carga tributaria, apuntalar el capital humano y continuar bajando el costo del capital. También, continuar trabajando en el fortalecimiento y transparencia de las instituciones.

Servicios financieros



Néstor De Cesare
Presidente

ALLARIA LEDESMA FONDOS ADMINISTRADOS

Empleados: 20

Fact. (e) '17: \$ 8150 millones

Fact. (p) '18:

\$ 10.500 millones

① La normalización de las finanzas, así como la reactivación de la economía y el respaldo político a dicho proceso, reflejado en las elecciones, nos hace ser optimistas. Gracias al éxito del blanqueo de capitales, la base de inversores en el Mercado de Capitales tiene por delante una fuerte expansión, así como la democratización del ahorro de muchos minoristas a través de los Fondos Comunes de Inversión, que viene haciendo crecer el número de cuotapartistas y los activos bajo administración.

② Las limitantes al crecimiento estuvieron por el lado de la demora en la aprobación de la nueva Ley de Mercado de

HSBC



Gabriel Martino
CEO

HSBC ARGENTINA

Empleados: 4695

Fact. (e) '17:

\$ 15.100 millones

Inv. (p) '18: \$ 512 millones

① El foco estará en la innovación, en el desarrollo de productos que nos permitan contribuir al desarrollo económico del país. La banca está

Capitales. A pesar de ello, en el grupo Allaria tomamos la decisión de avanzar con el desarrollo de nuevos fondos cerrados inmobiliarios, cuyo tratamiento regulatorio y fiscal esperamos que mejore y potencie su dinamismo.

③ Esperamos que finalmente se apruebe la nueva ley y, a continuación, las normas complementarias de la misma, que pondrán en marcha la modernización de nuestra industria. Asimismo, aspiramos a que se incorporen incentivos para el ahorro voluntario para el retiro, generando alternativas de inversión a largo plazo que financien proyectos cruciales para que nuestra economía potencie su crecimiento.



Mariano Sardáns
CEO y Presidente

GERENCIADORA DE PATRIMONIOS FDI

Empleados: 23

① La figura del Agente Asesor Global de Inversiones ("AAGI") que introdujo la CNV, a la cual nos estamos sumando, nos pone en una situación de privilegio frente a competidores indirectos. A partir del blanqueo, los inversores han ido reemplazando a los asesores tradicionales del exterior por firmas como

la nuestra, con servicios globales y conocimiento financiero, impositivo, legal y sucesorio. Esto último se potencia aún más al habilitarse en el país el asesoramiento y administración de activos localizados en el exterior.

② Cerramos un 2017 con un crecimiento extraordinario gracias a nuestro posicionamiento como gerenciadora de patrimonios, brindándole al cliente un servicio integral. Hemos potenciado el servicio sumando nuestra área fiduciaria, cuyo fin es "blindar" los bienes de nuestros clientes.

③ Las nuevas reglas de juego emitidas por la CNV en cuanto a las funciones del AAGI y de las ALyC generará un cambio virtuoso dentro de la industria. Constituye un "blanqueo" para aquellos asesores que administran fondos en el exterior y ahora pueden operar desde el país a cambio de estar registrados ante la CNV. Seguramente contribuirá a una mejor praxis, a una mayor competencia y a menores costos de transacciones y comisiones en favor del cliente.



Anna Cohen
CEO

GRUPO COHEN
Empleados: 150

Fact. (e) '17: \$ 200 millones

Fact. (p) '18: \$ 260 millones

① Somos optimistas. Tanto los resultados de las elecciones como los números de la economía, que comienzan a consolidarse, son el contexto adecuado para que el Mercado de Capitales registre un crecimiento. Quedan algunas batallas legislativas que deberán aclarar el panorama en el largo plazo, pero estamos confiados con una nueva Argentina.

② Fue un año atípico, de espera donde el endeudamiento soberano y provincial tuvieron un papel protagónico, particularmente en el tramo corto de la curva, lo que se convirtió en un desafío a la hora de diseñar estrategias de largo plazo para nuestros clientes. El sinceramiento fiscal, y la emisión de Lebac y Letes dominaron la escena.

③ Estamos a la espera de una reforma tributaria, el mejoramiento de los números fiscales, una definición contundente respecto del panorama de acuerdos laborales y la promulgación de una nueva Ley de Mercado de Capitales, que pueden darle un impulso a la actividad.



Carlos Pagano
Gerente General

INTERBANKING

Empleados: 220

Fact. (e) '17: \$ 1590 millones

Fact. (p) '18: \$ 2000 millones

① Seguir con el crecimiento aportando a la optimización del sistema financiero, y la gestión de las tesorerías a través de innovación y calidad.

② El año que termina ha sido muy bueno con resultados más que satisfactorios para accionistas, clientes, empleados y proveedores de IB.

③ Continuar con las acciones tendientes al incentivo de las transacciones monetarias y no monetarias en forma electrónica versus los instrumentos tradicionales.



José Eduardo Vignoli
Gerente General

INVERTIRONLINE.COM

Empleados: 55

Fact. (p) '18:

\$ 25.000 millones

Inv. (p) '18: \$ 25 millones.

① Las expectativas son elevadas, con mayor porcentaje de la población abandonando el plazo fijo hacia activos de mayor rentabilidad que se ofrecen en el Mercado de Capitales. Mayor cantidad de empresas acercándose a buscar financiamiento en el mercado, a través de IPOs, Cheques, ONs, etc., lo que le dará dinamismo al mercado,

a la industria y a la economía en general, generando mayor empleo e ingresando en un círculo virtuoso generalizado que no vemos desde 2010 aproximadamente.

② 2017 fue un año excelente en cualquier sentido en nuestra firma. El mercado financiero tuvo un rendimiento preponderante y pudimos incrementar nuestro market share casi un 15% en volumen. El mayor reto fue mantener la calidad del servicio con un crecimiento desmedido en la demanda, actualmente estamos procesando el triple de órdenes que hace solo 1 año.

③ Todos los cambios y adecuaciones que está encarando la CNV son alentadores. Creemos que la salida de la nueva Ley de Mercado de Capitales y el ingreso de Fondos de Inversión del exterior serán fundamentales para el crecimiento del Mercado. Proyectamos un crecimiento no inferior al 50% para próximos 2 años.



Maria Paula Premrou
Presidente

PORTFOLIO PERSONAL

Empleados: 47

① Operamos en un sector que cuenta con una excelente proyección para los próximos años. Nuestro objetivo

DESARROLLAMOS NUTRIENTES
que la tierra necesita
PARA PRODUCIR ALIMENTOS

PRODUCIMOS
1.320.000
TONELADAS ANUALES
DE UREA

APORTAMOS A LA
BALANZA COMERCIAL
250.000.000
DÓLARES ANUALES.



www.profertil.com.ar



Vida para nuestra tierra

será acompañar su crecimiento, invirtiendo en los que consideramos nuestros 3 principales pilares: asesoramiento, información y tecnología. Buscamos estar siempre a la vanguardia, teniendo como fin sumar nuevos y mejores servicios.

② El balance del año fue realmente positivo no solo visto desde la empresa, con la que crecimos en cantidad de clientes y negocios, sino analizado desde el sector financiero en general. Se volvió a estar en el radar de inversores internacionales y, si bien las elecciones fueron un factor temporal de volatilidad, se apunta a cerrar un excelente año en materia de resultados. La recuperación de la actividad económica y las proyecciones de un marco institucional más estable fueron clave.

③ Sería importante finalmente avanzar en la reforma de la Ley de Mercado de Capitales. La CNV ha ido parcialmente aprobando algunos de sus puntos, aún quedan otros que necesitan la aprobación de los legisladores. Se debe seguir trabajando en materia de educación, para acercar más personas al mercado. También buscar incentivar a más empresas a financiarse a través de las diferentes opciones que existen.

volumen creció más del 30% vs 2016, y estaremos cerrando el año en US\$ 30.000 millones operados. En *Wealth Management*, posiblemente nos ubicaremos en US\$ 4500 millones de activos bajo administración. En el sector han acontecido novedades muy positivas. A principios de año, la Argentina finalizó una amnistía fiscal por US\$ 130.000 millones y esos flujos ya se están empezando a invertir. El Gobierno acercó al país al mundo, e inversores internacionales se están volcando a invertir en acciones, bonos nacionales y provinciales y ON de empresas. El apetito de inversión sobre productos argentinos ha crecido mucho y eso impactó muy positivamente en nuestra operación. Estamos convencidos que este aumento del negocio seguirá en 2018.

② A partir del 2° y 3° semestre, se empezaron a ver mejoras en algunos sectores y la proyección en general tiende a aumentar. Tenemos como reto la aplicación de tecnología que nos ayude a mejorar calidad de servicio y soporte nuestra operación regional.

③ La reforma de Ley del Mercado de Capitales, la fiscal y la laboral serán instrumentos que potenciarán mucho a nuestra industria.

niveles de 15% del PBI para 2025. La nueva regulación de los AAGIs permitirá el desarrollo de la banca privada, creando un mercado de financiamiento más dinámico y profundo. En nuestro caso, nos permitirá desarrollar nuevas unidades de negocio en el país, lo que se traducirá en el ampliación del equipo y la cartera de productos.

② 2017 ha sido una gran oportunidad para el despegue definitivo de los Fondos Comunes de Inversión. Nuestro negocio ha acompañado la dinámica de industria y nos deja bien posicionados para un ciclo virtuoso de crecimiento en las ofertas de productos de inversión. Uno de los puntos desafiantes ha sido la demorada disminución en la inflación.

③ La aprobación de la nueva Ley de Mercado de Capitales y la creación de un nuevo pilar de ahorro para el retiro le daría un gran aliento a inversiones de largo plazo y el impulso de un mercado de financiamiento de crecimiento vigoroso en la Argentina.

Completaremos la absorción de Tarjetas Cuyanas, obteniendo cobertura en los 25 distritos nacionales y sumando 900.000 nuevos clientes.

② 2017 apunta a ser bisagra, con un 1° semestre más complejo y un rebote importante en la 2° parte. La implementación de "Precios Transparentes" tuvo cierto impacto sobre el consumo en cuotas, mientras que el resto de las operaciones con tarjetas de crédito tuvo un crecimiento superior a la inflación. Desde el punto de vista de la disponibilidad de financiamiento, 2017 fue el mejor del último lustro.

③ Toda política que se dirija a la "normalización" de la macroeconomía servirá para un crecimiento del país, que repercutirá en mayor formalidad del empleo, baja del riesgo y acceso a financiación.

por pagos electrónicos con lleva múltiples beneficios, incluyendo mayor seguridad, crecimiento e inclusión financiera. Muchos gobiernos así lo entienden. La Argentina no es la excepción y sus autoridades financieras y tributarias plantearon medidas integrales que creemos pueden facilitar un mayor uso de pagos electrónicos. Un ejemplo es la nueva obligación de la AFIP para que los comercios acepten tarjetas de débito como alternativa de pago, a la vez que se trabaja en mejorar su acceso y funcionalidad.



BIGBLOOMS S.A.
WANAMA # 2008 L 2008

Emiliano Fita
Presidente

BIG BLOOM
Empleados: 250

① Esperamos que la reactivación empiece a llegar al consumo. Vemos que la curva de caída se detuvo. Seguimos con la expansión de las líneas de niños (Wanama Boys and Girls) y decoración (Wanama Home), ambas de gran éxito, y el desarrollo de la línea de hombres que viene creciendo. Fuerte apuesta al e-commerce.

② Fuerte caída del consumo, aumento de costos.

③ La reforma impositiva es vital. Y acuerdos en mesa de diálogo con sectores involucrados en el negocio.

GIESSO
(Buenos Aires)

Mariano Rodríguez Gieso
Presidente

PUENTE
Soluciones Financieras desde 1981



Federico Tomasevich
Presidente

PUENTE

Empleados: 400
Fact. (e) '17: US\$ 28.000 millones (volumen operado)
① Para fines de 2017 estaríamos emitiendo US\$ 5000 en bonos de firmas y provincias, con casi 2 emisiones por semana, liderando el Mercado de Capitales en el país y la región. En *Trading*, nuestro

Schroders



Pablo Albina
Country Head

SCHRODERS ARGENTINA

Empleados: 20
① Vemos un gran potencial de desarrollo en el Mercado de Capitales y, en especial, en Fondos Comunes de Inversión. Si nos basamos en la experiencia internacional, la industria puede duplicar su tamaño en 3 años y llegar a

Tarjetas de Crédito



Alejandro Asrin
Presidente

NARANJA (TARJETA NARANJA)

Empleados: 4000
Fact. (e) '17: \$ 134.203 millones
Fact. (p) '18: \$ 168.042 millones
Inv. (p) '18: \$ 7000 millones
① En 2018 continuaremos nuestro desarrollo digital, modernizando nuestras estructuras a través de metodologías ágiles, reeditando nuestros procesos, aumentando la participación de analítica avanzada y exponenciando el *marketing* digital.

VISA



Gabriela Renaudo
Gerente General para la Argentina y el Cono Sur

VISA ARGENTINA

① Desde la reciente apertura de operaciones en el país, continuaremos trabajando de manera cercana con emisores, adquirentes, comercios, *fintechs* y otras organizaciones del sector para aumentar la aceptación y el uso de medios de pago electrónicos, y aplicando nuestros productos y soluciones de pago globales con especial foco en nuestros servicios digitales.

② En 2017, iniciamos operaciones propias en el país para continuar expandiendo los beneficios de los pagos electrónicos. Desde nuestra operación en la Argentina lideramos las actividades en el resto de los mercados del Cono Sur, incluyendo a Chile, Bolivia, Uruguay y Paraguay.

③ La sustitución de efectivo