

**Empresas desdobladas: venden desde Uruguay y cobran dólares, dejan parte del staff en Argentina y pagan en pesos**

iProUP | Economía Digital | ¿Se va iMercado Libre?

## **Empresas desdobladas: venden desde Uruguay y cobran dólares, dejan parte del staff en Argentina y pagan en pesos**



**Las firmas que exportan tecnología se van en masa a ese país por ventajas impositivas y para evitar las restricciones cambiarias en Argentina**

...

Por **Dolores Oliveira\***

10.06.2020 • 06.07hs • ECONOMÍA DIGITAL

---

**Empresas desdobladas: venden desde Uruguay y cobran dólares, dejan parte del staff en Argentina y pagan en pesos exterior.**

"Con la pandemia **se aceleró la competencia entre países para atraer inversiones. Pero Argentina hoy pierde por goleada contra Brasil, Chile, Uruguay y Paraguay**, que tienen un excelente clima de negocios, **costos de producción mucho más bajos** y, en algunos casos, **ventajas impositivas inigualables**", afirma a iProUP Mariano Sardáns, CEO de la gerenciadora de patrimonios FDI.

En efecto, según el experto, "los que **más rápido y fácil se van del país son los profesionales** que pueden vender al exterior sus servicios. Les basta con **trasladar sólo una parte de su estructura**, tomando como **contratistas independientes al personal de Argentina**".



Empresas desdobladas: venden desde Uruguay y cobran dólares, dejan parte del staff en Argentina y pagan en pesos

## URUGUAY Y COBRAN EN DOLARES, DEJAN SU STAFF EN ARGENTINA Y PAGAN EN PESOS



**IMPOSICIÓN A LA RENTA:** Grava rentas generadas en ese país y, con pocas excepciones, quedan exentas las obtenidas en el exterior.



**IMPOSICIÓN AL PATRIMONIO:** Grava los activos radicados en el país, no así los que estén en el exterior. La alícuota es 1,5%.



Las empresas sin actividad ni activos en Uruguay no están sujetas a tributos en ese país, salvo las SA que pagan u\$s500 actuales.



La remesa de dividendos y utilidades al extranjero está exenta si la firma no tiene rentas gravadas de origen local.



## VENTAJAS DE LAS ZONAS FRANCAS



Los usuarios directos e indirectos están exentos de tributos nacionales.



La entrada de productos provenientes del exterior y la salida de estos al exterior son libres de impuestos.



Los bienes de origen Mercosur no pierden el origen y están exentos de gravámenes a las ventas.



Los honorarios, regalías o intereses abonados a personas del exterior



El sistema de trading internacional es útil para desarrolladores: permite determinar la renta neta de fuente uruguaya derivada del intercambio

---

## Empresas desdobladas: venden desde Uruguay y cobran dólares, dejan parte del staff en Argentina y pagan en pesos

"Si los empresarios –accionistas– continúan viviendo en el país, como se da en la gran mayoría de los casos, la AFIP se asegurará de que la sociedad del exterior no sea de 'papel' y realmente tenga lo que se denomina 'sustancia'. **¿El país más elegido? Uruguay**", resalta Sardáns.

Desde el Estudio Bergstein, de Montevideo, informan que una vez normalizado el Registro de Sociedades uruguayo tras el pico de la pandemia, unas 200 empresas argentinas solicitaron radicarse en el país vecino, la mayoría de ellas tecnológicas, en apenas 15 días.

En tal sentido, **una de las compañías más miradas** sobre un posible **traslado de operaciones es Mercado Libre**, que podría seguir los pasos de su principal accionista, **Marcos Galperin, quien ya se mudó a Uruguay**.

## Haciendo números

Según Marcelo D. Rodríguez, de MR Consultores, "el proceso que se está llevando a cabo para la negociación de la deuda y, sobre todo, por la **imposibilidad de acceder a financiamiento genuino**, trae como consecuencia una suerte de **desdoblamiento del tipo de cambio** que deben considerar las empresas al momento de la **liquidación de las divisas por ventas al exterior**".

El experto remarca que "estas operaciones se realizan al valor oficial pero debe descontarse, de corresponder, el gravamen que alcanza a las exportaciones". En este marco, **gran cantidad de firmas de servicios buscan instalarse en el país vecino** por dos motivos principales:

- **Cercanía geográfica y cultural**

- **Las bondades de su sistema tributario**, ya que ofrece la **eximición de impuestos durante 5 años** a las empresas que se radiquen su suelo

"El **residente argentino deberá declarar** ante la AFIP, en el Impuesto a Bienes Personales, **las acciones de la sociedad radicada en el exterior**. Eventualmente, deberá imputar en Ganancias los dividendos que distribuya", advierte Rodríguez.

## Empresas desdobladas: venden desde Uruguay y cobran dólares, dejan parte del staff en Argentina y pagan en pesos

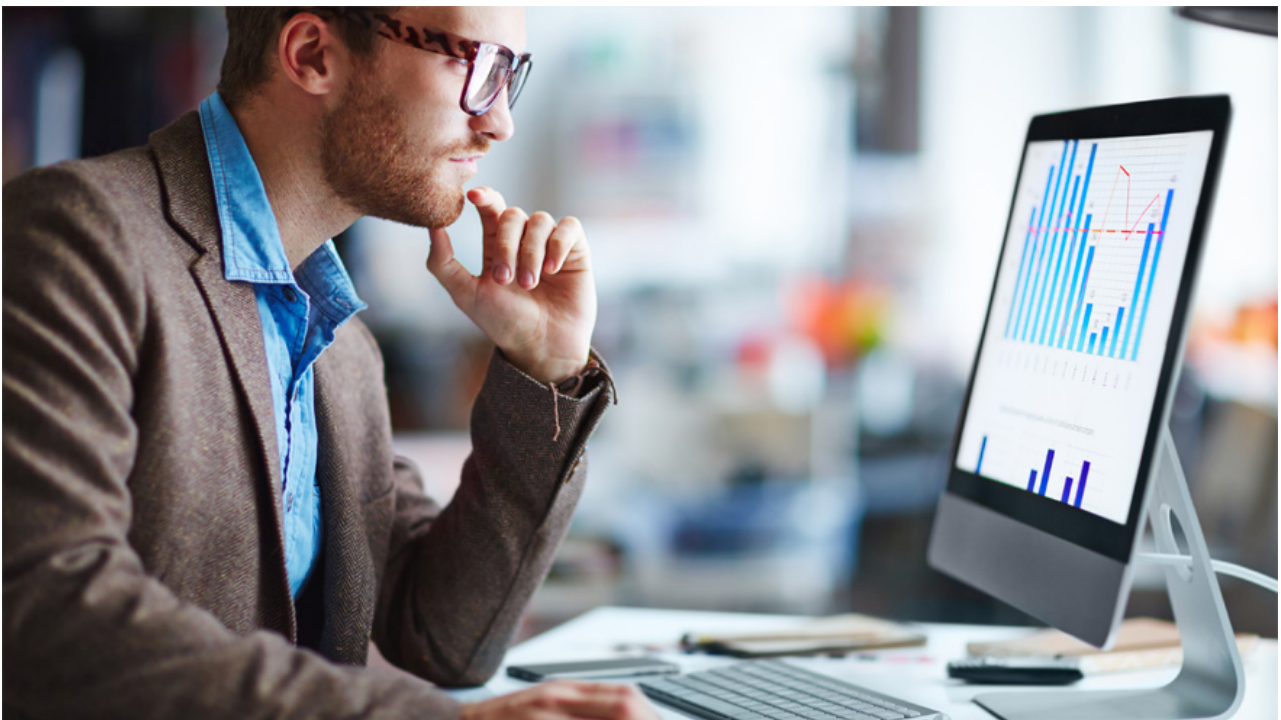
### Te puede interesar

Tienen góndolas y cajas, pero no podés entrar: qué son los dark stores y cómo Coto va por un negocio revolucionario

Jonás Bergstein, del Estudio Bergstein de Montevideo, afirma a iProUP que **uruguay ofrece ventajas institucionales y económicas** al inversor extranjero. Son de destacar las tributarias, entre las que subraya:

- 👁️- **Imposición a la renta:** uruguay se mantiene apegado al criterio de la territorialidad. Es decir, grava rentas generadas en ese país y, con pocas excepciones, quedan exentas las obtenidas en el exterior
- **Imposición al patrimonio:** grava los activos radicados en el país, no así los que estén en el exterior. En el caso de las compañías, la alícuota es 1,5%

De lo anterior se puede concluir que las **empresas sin actividad ni activos en uruguay no están sujetas a tributos** en ese país (con excepción de las sociedades anónimas que pagan un impuesto de control de unos u\$s500 anuales)



El envío de utilidades al exterior no está gravada en uruguay

La **remesa de dividendos y utilidades al extranjero está exenta** si la firma no tiene rentas gravadas de origen local, lo que es una **importante ventaja** para una compañía de **dueños argentinos, como** mercado

---

**Empresas desdobladas: venden desde Uruguay y cobran dólares, dejan parte del staff en Argentina y pagan en pesos** operaciones en Uruguay, además de Chile, México, Brasil, Perú y Colombia. "La casa matriz es Argentina", enfatizan, y resaltan otra cuestión que refuerza que, por el momento, no cruzará el charco: "Anunciamos hace pocos días la contratación de 1.250 personas en el país".

**En Uruguay, la compañía ya posee más de 900 empleados**, lo que equivale al 13% de su personal en la región, y es su **segunda plaza** de habla hispana **en importancia**. De hecho, el país vecino es semillero de importantes ejecutivos, como Karen Bruck, VP de Marketplace para la región.

Apenas llegó a suelo oriental, **abrió oficinas en Aguada Park**, plataforma global de negocios que funciona bajo el amparo de la ley 15.921, la cual fija una serie de **exenciones aduaneras y fiscales**.

Así, la empresa ocupó **1.700 metros cuadrados de oficinas** para atención de usuarios y **desarrollo de software**. Tiempo atrás inauguró un nuevo espacio en el complejo World Trade Center, también bajo el régimen de zonas francas.

Desde diciembre, Uruguay **además hospeda a su CEO y fundador, Marcos Galperín**, quien a fines de 2019 **volvió a su vivienda de Montevideo tras la derrota del macrismo** en las elecciones. El propio empresario fue fiscal de Juntos por el Cambio en una escuela de Merlo y se reunió con Alberto Fernández una vez electo, pero igualmente volvió a fijar residencia en el país vecino.

---

Si bien desde la compañía descartan que se tratara de una cuestión política, mercado libre **tiene varios frentes abiertos** que se intensifican con el regreso del kirchnerismo:

- Con el líder camionero **Hugo Moyano**, por la representación de los trabajadores del centro logístico que posee en La Matanza

#### **Te puede interesar**

[Una plataforma argentina de Bitcoin registra un crecimiento del 500%: así podés comprar y vender desde casa](#)

- Con el secretario de **La Bancaria**, Sergio Palazzo, quien reclama la filiación de los empleados que se dedican a Mercado Pago, su brazo fintech

- La **Ley de Economía del Conocimiento**, que se tratará en estos días y cuyo texto final -de no mediar cambios- la deja afuera del régimen de promoción

**Empresas desdobladas: venden desde Uruguay y cobran dólares, dejan parte del staff en Argentina y pagan en pesos** recientemente, **la ley habilitó la creación de zonas francas temáticas**", que ofrecen estas ventajas:

- Los usuarios directos e indirectos están **exentos de tributos** nacionales
- La entrada de productos provenientes del exterior y la salida de estos al exterior son **libres de impuestos**
- Los bienes de origen Mercosur que pasen por la zona franca no pierden el origen y su circulación está **exenta de gravámenes a las ventas**
- La remesa de dividendos o utilidades al extranjero por parte de los usuarios **no está sujeta a gravámenes**
- Los honorarios, regalías o intereses abonados por usuarios de zona franca a personas del exterior no están sujetos a **retención de impuestos a la renta en Uruguay**

- El sistema de trading internacional es útil para desarrolladores, ya que se trata de un régimen opcional para determinar la renta neta de fuente uruguaya derivada del intercambio comercial



Uruguay además ofrece un régimen especial para firmas de software

---

## Empresas desdobladas: venden desde Uruguay y cobran dólares, dejan parte del staff en Argentina y pagan en pesos

Domingo Pereira, del Estudio Bergstein, indica a iProUP que "además existe un **régimen promocional para la industria del software**. Para gozar de las exenciones, se exige una actividad sustancial en el país. Cuanto mayor sea, crecerá el porcentaje de exención", indica.

### Te puede interesar

[¿Tiembra Starbucks?: el motivo por el que Mercado Libre incorporó a más de 100 empleados de Le Pain Quotidien](#)

Esto apenas reduce el incentivo que ven algunas compañías por estos días: **vender al mundo desde el uruguay para eludir el cepo y cobrar en dólares y, a su vez, dejar una parte de la mano de obra operativa en argentina, para pagar salarios en pesos.**

A su vez, para el caso de micro, pequeñas o medianas empresas existe un **programa especial que exonera del Impuesto a las Rentas de las Actividades Económicas (IRAE) en 50% a las utilidades que se generen en uruguay.**

## Qué sociedad constituir

Según Bergstein, la mayoría de las compañías albicelestes que cruzan el Río de la Plata suelen adoptar alguna de las siguientes formas jurídicas:

- empresa **unipersonal**
- **Sociedad anónima**
- **Sociedad de responsabilidad limitada**

Pero las empresas extranjeras en ocasiones actúan en **uruguay** a través de una sucursal de su propia casa matriz: no constituyen un nuevo vehículo legal sino que se limitan a inscribir el estatuto de la entidad extranjera en el Registro de Comercio de **uruguay**.

Además, el país vecino instituyó en el último tiempo las **Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS)**, que por estos momentos están en el centro de la polémica en la Argentina.




---

## Empresas desdobladas: venden desde Uruguay y cobran dólares, dejan parte del staff en Argentina y pagan en pesos

En la práctica, este proceso suele insumir entre cinco y diez días hábiles, siempre que exista un **director local para representar a la SA a sola firma** y que se haya reunido en debida forma toda la información y documentación necesaria.

Respecto de las **SAS**, el experto añade que "apuntan a poner a disposición de los **jóvenes emprendedores y hombres de negocios** en general una plataforma o **vehículo de mayor flexibilidad**, constitución **más rápida y de menor costo**, y en general a liberar a la empresa de las limitantes que pudieran representar los tipos tradicionales, fundamentalmente la SA".

Además, pueden ser formadas por un **único fundador, no se requiere un capital nominal o contractual mínimo** y pueden **emitir acciones sin derecho a voto o con voto múltiple**. Por último, las "sociedades de inversión" o compañías "holding" son aquellas SA cuyo objeto principal es participar en el capital de otras empresas.

En la medida en que uruguay **no grava las rentas de fuente extranjera ni activos fuera de ese país**, esta modalidad suele considerarse un vehículo adecuado para organizar la actividad de un grupo empresarial en el exterior.

Usar los **dólares sin restricciones**, acceder a **ventajas impositivas** y constituir empresas de manera más ágil y sencilla. Así, uruguay **se convirtió en la plaza más buscada** por las empresas tecnológicas argentinas para mantenerse a salvo de la coyuntura económica actual.

---

### TEMAS RELACIONADOS

empresa   uruguay   emprendedor   emprendimiento   montevideo   argentina   mercado libre  
comercio electrónico   financiamiento   plataforma   medios de pago   e-commerce

...